

# € TRAINING

التخطيط المالي الاستراتيجي وتحليل الميزانية

5 - 9 مايو 2025  
فيينا (النمسا)



## التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية

رمز الدورة: J86 تاريخ الإنعقاد: 5 - 9 مايو 2025 دولة الإنعقاد: فينا (النمسا) - التكلفة: 5940 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتخطيط المالي الاستراتيجي وتصميم الموازنات التخطيطية المختلفة. سيكتسب المشاركون من خلاله فهماً عميقاً لأهمية الموازنات ودورها في تحسين الأداء المالي للمنظمات. من خلال دراسة حالات عملية وتطبيق الأساليب الحديثة، سيتمكن المشاركون من إعداد وتنفيذ موازنات فعالة.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- الامام بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تفعيل المساهمة في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض تقييم الأداء المالي الاستراتيجي وتحسينه.
- إكتساب مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي.

### الفئات المستهدفة:

- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط المالي ورؤساء الحسابات ومدراء التدقيق.
- المراقبون الماليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون المالية.
- المحاسبون على إختلاف طبيعة عملهم في الوحدات الحكومية ووحدات الخدمة العامة.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### التخطيط المالي الاستراتيجي في المنظمات:

- التكلفة والمصرف والخسارة.
- مفهوم الموازنة ووظائفها.
- دورة {مراحل} الموازنة.
- أنواع الموازنات وطبيعة علاقتها ببعضها.
- نظم معلومات الموازنات التخطيطية.
- الموازنات في الوحدات الخاصة و في الوحدات الحكومية.

#### الوحدة الثانية:

#### الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات {المتحصلات} في الوحدات الحكومية والخاصة.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات {المتحصلات} في الوحدات الحكومية والخاصة.
- إعداد موازنة المصروفات {النفقات} في الوحدات الحكومية والخاصة.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات {النفقات} في الوحدات الحكومية والخاصة.

## الوحدة الثالثة:

### الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية:

- مفهوم وأهمية الموازنة النقدية.
- علاقة الموازنة النقدية بالموازنات الأخرى.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالسيولة.
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي.
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية.
- دراسة حالة عملية متكاملة لإعداد الموازنة النقدية في الوحدات الحكومية والخاصة.

## الوحدة الرابعة:

### الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية الاستثمارية:

- مفهوم وأهمية الموازنة الاستثمارية.
- علاقة الموازنة الاستثمارية بالموازنات الأخرى.
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية.
- مكونات الموازنة الاستثمارية.
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة.

## الوحدة الخامسة:

### الجانب الرقابي للموازنات التخطيطية واستخدامها في صنع القرار المالي:

- النفقات واتخاذ القرارات.
- استخدام الموازنة المرنة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي.
- استخدام الموازنة الثابتة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي.
- تحليل الانحرافات.
- إعداد تقارير تقييم الأداء.