

# € TRAINING

دوكة المؤسسات التعليمية

8 - 12 يونيو 2025  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)



## حوكمة المؤسسات التعليمية

رمز الدورة: G1001 تاريخ الإنعقاد: 8 - 12 يونيو 2025 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - التكلفة: 4400 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يتناول هذا البرنامج حوكمة المؤسسات التعليمية ، وهي الطريقة التي تدار بها المؤسسات التعليمية. تبدأ نماذج الحوكمة بهدف زيادة ثروة المساهمين ، ولكن هناك نماذج أخرى تركز على مختلف أصحاب المصلحة. يغطي هذا المساق جوانب مختلفة من حوكمة المؤسسات ، بما في ذلك دور مجلس الإدارة ولجان التدقيق والتعيين والمكافآت. كما يناقش دور المؤسسات الاستثمارية.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها
- استيعاب هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر
- معرفة الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحوكمة في المؤسسات
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات

### الفئات المستهدفة:

- مجلس الإدارة
- المديرين العامين والتنفيذيين
- الإدارة العليا
- المديرين الماليين
- المستشارين القانونيين
- المحامين
- المراجعين الداخليين والخارجيين.
- الإداريين لدى المؤسسات التعليمية

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### مقدمة عن حوكمة المؤسسات

- تعريف حوكمة المؤسسة الخاصة، حوكمة المؤسسات التعليمية ومبرراته .
- نطاق حوكمة المؤسسة
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات التعليمية المشاركة، الشفافية والافصاح، المساءلة والمحاسبية، الكفاءة والفعالية
- مدونة قواعد السلوك العالمية

#### الوحدة الثانية:

#### أفضل الممارسات لحوكمة المؤسسات

- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- المنهجيات العالمية المتبعة في حوكمة المؤسسات التعليمية
- نماذج عالمية للحوكمة
- فلسفات تؤثر في الحوكمة

## الوحدة الثالثة:

### مراحل تطبيق الحوكمة في المؤسسات التعليمية

- متطلبات تطبيق الحوكمة تحليل نظام الحوكمة الحالي
- بناء دليل الحوكمة
- مرحلة عمل برنامج قياسي للحوكمة بناء استمارات تقييم مبادئ الحوكمة تحتوي على معايير ومؤشرات
- مرحلة التنفيذ
- مرحلة المتابعة والتطوير والتقييم
- كيفية كتابة التقارير

## الوحدة الرابعة:

### أصحاب المصالح في الحوكمة

- أصحاب المصالح
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- أدوار المجالس واللجان
- المدققون الداخليون والخارجيون
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- آثار فشل الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعال

## الوحدة الخامسة:

### وظائف وهيكلية الحوكمة

- هيكلية بديلة للوزارة
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة
- أدوار المجالس واللجان
- بناء التشريعات وتحديثها