

# € TRAINING

الإدارة المالية لغير الماليين

30 يونيو - 4 يوليو 2025  
ميونخ (ألمانيا)



## الإدارة المالية لغير الماليين

رمز الدورة: K903 تاريخ الإنعقاد: 30 يونيو - 4 يوليو 2025 دولة الإنعقاد: ميونخ (ألمانيا) - التكلفة: 5300 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يقدم هذا البرنامج للمشاركين فهماً شاملاً للمفاهيم المالية الأساسية التي يحتاجونها في إدارة الأعمال. حيث يتناول البرنامج كيفية قراءة وتحليل البيانات المالية، بالإضافة إلى فهم عملية وضع الموازنات التشغيلية والرأسمالية. كما سيكتسب المشاركون مهارات اتخاذ القرارات المالية الفعالة وتحليل التكاليف لضمان تحسين الأداء المالي والاستثماري.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد البيانات المالية الرئيسية الأربعة: الميزانية العمومية وبيان الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية.
- تطبيق تقنيات الموازنة الرأسمالية لتقييم القرارات طويلة الأجل المتعلقة بالمشاريع والتدفقات الرأسمالية.
- استخدام مفاهيم سلوك التكلفة في حساب نقطة التعادل لتعزيز عملية اتخاذ القرارات قصيرة الأجل.
- تحليل الوضع المالي للمؤسسات والأقسام واستخدام المعلومات المالية للإدارة والتقييم.
- إعداد الموازنة التشغيلية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

### الفئات المستهدفة:

- المدبرون التنفيذيون غير المتخصصين في المالية.
- المهندسون ومدبرو المشاريع.
- الموظفون في الأقسام الإدارية والتشغيلية.
- رواد الأعمال الراغبين في فهم الأساسيات المالية لتطوير أعمالهم.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### البيانات المالية الرئيسية:

- مفهوم الدورة المحاسبية والحسابات الرئيسية الخمسة للبيانات المالية.
- بيان الدخل: وسيلة لقياس أداء الشركة.
- أساس الاستحقاق مقابل أساس النقد.
- بيان الوضع المالي: وسيلة لمعرفة الوضع الحالي.
- بيان حقوق الملكية.
- بيان التدفقات النقدية: النقد هو الأهم.
- دورة البيانات المالية.
- مسؤوليات المدققين الداخليين والخارجيين.

#### الوحدة الثانية:

#### طرق وعملية وضع الموازنة التشغيلية:

- ما هي الموازنة التشغيلية.
- خطوات وضع الموازنة التشغيلية.
- عناصر الموازنة الرئيسية.
- توقعات المبيعات.
- طرق وضع الموازنة الإضافية والموازنة الصفرية.
- مراقبة وتصحيح الموازنة.

## الوحدة الثالثة:

### تحليل البيانات المالية:

- لماذا تعد النسب مفيدة.
- تحليل الاتجاهات والتحليل الأفقي.
- التحليل الرأسّي: البيانات المالية ذات الأسس المشتركة.
- تحليل المكونات الأساسية وقراءة وتحليل الأرقام والنسب.
- رأس المال العامل: تعريفه والاستراتيجيات المختلفة في إدارته.

## الوحدة الرابعة:

### مفاهيم سلوك التكلفة وتحليل نقطة التعادل:

- تعريف التكاليف الثابتة.
- تعريف التكاليف المتغيرة.
- هامش المساهمة.
- حساب نقطة التعادل.
- تحليل الحساسية: تغيير الافتراضات.

## الوحدة الخامسة

### الموازنة الرأسمالية: قرارات الاستثمار:

- تمارين الموازنة الرأسمالية
- القيمة الزمنية للنقود: شرط أساسي لقرارات الاستثمار.
- معدل العائد المطلوب للاستثمار.
- التدفقات النقدية المستعملة في المشاريع الرأسمالية.
- التدفقات النقدية الناتجة من المشاريع الرأسمالية.
- حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.