

# € TRAINING

التنبؤ المالي وإعداد الميزانيات المالية

3 - 14 مارس 2025  
كازبلانكا (المغرب)



## التبؤ الهالي وإعداد الهيزانيات الهالية

رمز الهورة: K80 تاريخ الإنعقاد: 3 - 14 مارس 2025 دولة الإنعقاد: كازبلانكا (المغرب) - التكلفة: 6265 يورو

### مقدمة عن البرنامج التربي:

سيناقش البرنامج الههارات الهاصة بالتعامل مع برامج الجداول الإلكترونية "Sheets Spread" مثل برنامج "Excel MS" وبرامج إدارة قواعد البيانات مثل برنامج "Access MS" وكيفية استخدام هذه البرامج في تطوير وتصميم تطبيقات محاسبية إلكترونية، وكذلك إكسابهم الههارات الهاصة بكيفية استخدام هذه البرامج في تحليل البيانات والمعلومات المحاسبية، وتحليل القوائم الهالية بهدف تقييم الأداء الهالي والإداري للمنشأة، وتوفير المعلومات الهالية التي تساعد في اتخاذ القرارات الإدارية، وكذلك استخدام هذه البرامج في التخطيط الهالي التصميم الموازنات التخطيطية. وسيتناول أيضاً دعم ههارات المشاركين وزيادة معارفهم في كل ما يتعلق في التخطيط والتحليل الهالي والموازنات التخطيطية بشقيها التخطيطي والرقابي وتقديم المشورة الههنية المتخصصة التي تساعدهم على فهم وتحليل المشكلات المتصلة بقياس الأداء المحقق وتقييمه لأغراض تجويده وتحسينه.

### أهداف البرنامج التربي: في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- استخدام برنامج اكسل في التخطيط الهالي.
- تصميم النظم المحاسبية باستخدام برنامج اكسس.
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب.
- قياس نجاح الإدارة الهالية.
- توفير المعلومات الهالية التي تساعد في اتخاذ القرارات الإدارية.
- التخطيط والتحليل الهالي والموازنات التخطيطية بشقيها التخطيطي والرقابي.
- تحليل مراكز القوة ونقاط الضعف في المركز الهالي.
- فهم و تحليل المشكلات المتصلة بقياس الأداء المحقق وتقييمه لأغراض تجويده وتحسينه.
- تحليل المخاطر من خلال تحليل مختلف المخاطر الهالية.

### الفئات المستهدفة:

- المدراء الماليون
- مدراء التدقيق
- مدراء التخطيط الهالي ورؤساء الحسابات
- المراقبون الماليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون الهالية
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية
- المدراء ورؤساء الأقسام الماليين الذين يرغبون في زيادة أو تعميق فهمهم بالمفاهيم والأساليب المحاسبية.
- المدراء ورؤساء الأقسام غير الماليين وغيرهم من الأشخاص الذين يستخدمون المعلومات الهالية في اتخاذ القرارات أو يقدمون تقارير عن أدائهم للإدارات العليا.

### محاور البرنامج التربي:

#### الوحدة الأولى:

#### مقدمة الى "Excel S M":

- مقدمة عن برامج الحاسب الآلي "Software" التي تستخدم في التطبيقات المحاسبية:
  - مقدمة عن برنامج "Excel S M".
  - مقدمة عن برنامج "Access S M".
  - البرامج التطبيقية المتخصصة في المحاسبة.

- استخدام برنامج "Excel S M" في التخطيط المالي:
  - تخطيط التكاليف.
  - تحليل التعادل وإعداد خريطة الربحية باستخدام "Wizard Chart".
  - التنبؤ والتخطيط المالي باستخدام معالج الحلول "Solver".
  - التحليل المالي والمفاضلة بين بدائل القرار باستخدام وحدات السيناريو "Scenarios".

## الوحدة الثانية:

### العمل المحاسبي والحاسوب:

- تصميم النظم المحاسبية باستخدام برنامج "Access S M":
  - تحديد أهداف النظام.
  - تحديد العناصر والمكونات الرئيسية للنظام.
  - إعداد وتصميم ملفات النظام "Files System".
  - تصميم مستندات إدخال البيانات {نماذج الإدخال}.
  - تصميم مخرجات النظام تقارير المعلومات.
  - الربط بين عناصر النظام باستخدام وحدات الماكرو "Macros" والوحدات النمطية "Modules".
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب {1}:

## الوحدة الثالثة:

### مقياس نجاح الإدارة المالية:

- هدف تعظيم ربح الأسهم.
- هدف تعظيم ثروة الملاك.
- مقياس مدى نجاح الإدارة في تعظيم ثروة الملاك.

## الوحدة الرابعة:

### تحليل مراكز القوة ونقاط الضعف في المركز المالي:

- معدل العائد المتولد عن الاستثمار في الأصول.
- معدل العائد المتولد عن إدارة مصادر التمويل.

## الوحدة الخامسة:

### تحليل المخاطر من خلال تحليل:

- مخاطر نقص السيولة اللازمة للوفاء بالالتزامات تجاه مصادر التمويل القصير.
- مخاطر نقص السيولة اللازمة لتشغيل العمليات.
- مخاطر الأعمال.
- المخاطر المالية.

## الوحدة السادسة:

### التخطيط المالي ماهيته, أهميته, أدواته:

- الموازنة التخطيطية الترجمة المالية لأهداف المنشأة خلال فترة مستقبلية مختارة.

### مدخل إعداد الموازنة:

- مدخل الطاقة المتاحة - مدخل السوق وكمية الطلب المتوقع - مدخل الربحية.

## تطبيقات إعداد الموازنة:

- تحت ظروف اليقين - في ظل ظروف الخطر وعدم التأكد.
- حالة تطبيقية باستخدام نموذج شجرة القرار.

## الوحدة السابعة:

### الإطار العام للموازنة الجارية الشاملة:

- ممارسات تطبيقية خاصة في التخطيط المالي.
- تحديد رقم الأعمال المستهدف على السلعة أو الخدمة في ظل {انتظام الطلب - موسمية الطلب}.
- تحديد الاحتياجات من المستلزمات السلعية وإعداد موازنة المشتريات للفترة القادمة.
- تحديد الكمية الاقتصادية للشراء في ضوء الموازنة بين تكاليف الاحتفاظ بالمخزون تكرار عملية الشراء.

## الوحدة الثامنة:

### ممارسات تطبيقية خاصة في التخطيط المالي:

- إعداد الموازنات النقدية وتخطيط مواقف السيولة واليسر المالي.
- المفاصلة بين البدائل في مجال رسم السياسات.
  - اعتماداً على التحليل التفاضلي لموقف كل بديل "Analysis Differential".
  - اعتماداً على تحليل التعادل ودراسة هامش المساهمة.
  - اعتماداً على تحليل التماثل في حالة تكلفة الخدمات الحكومية والعامه.

## الوحدة التاسعة:

### استطلاع وتقييم الجدوى لأغراض الجدوى في إعداد موازنة المشاريع:

- استطلاع جدوى المشروع الاستثماري - الجدوى القانونية والتنظيمية.
- الجدوى التسويقية - الجدوى الفنية والهندسية - الجدوى البيئية.

## الوحدة العاشرة:

### الوجه الرقابي للموازنة:

- قياس الأداء الفعلي وتحديد حجم الانحراف.
- تحليل الانحرافات وقياس مساهمة العناصر والمسؤولين في تكوين الحجم الإجمالي لفجوة الأداء.
  - انحراف الكمية وانحراف السعر.
  - انحراف المزج وانحراف الاستخدام.
- التقرير عن فعالية العائد عن الإنفاق في الوحدات وغير الهادفة للربح.
- إعداد تقارير الأداء لأغراض محاسبة المسؤولية.