

# € TRAINING

تطوير السياسات المالية والاجراءات المحاسبية الفعالة

28 إبريل - 2 مايو 2025  
ميونخ (ألمانيا)



## تطوير السياسات المالية والاجراءات المحاسبية الفعالة

رمز الدورة: K1301 تاريخ الانعقاد: 28 ابريل - 2 مايو 2025 دولة الانعقاد: ميونخ (ألمانيا) - التكلفة: 5300 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

خلال هذا البرنامج سيتم تعزيز المعرفة والمهارات في تطوير السياسات المالية والإجراءات المحاسبية الفعّالة، مما يساهم في تعزيز الشفافية المالية وتحسين الأداء المالي للمؤسسات.

### أهداف البرنامج:

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أساسيات تطوير السياسات المالية.
- تعريف الأهداف المالية وكيفية وضعها بشكل فعّال.
- تحليل الإجراءات المحاسبية الحالية وتحديد نقاط القوة والضعف.
- تطوير إجراءات محاسبية فعّالة تتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.
- تعزيز مهارات التقييم والرقابة في المحاسبة المالية.

### الفئات المستهدفة:

- مديرو الشؤون المالية والمحاسبة.
- مديرو التمويل والتخطيط المالي.
- محللون ماليون ومحاسبون.
- موظفو الشؤون المالية والإدارية.

### محاور البرنامج:

#### الوحدة الأولى:

#### أساسيات تطوير السياسات المالية

- مفهوم السياسات المالية وأهميتها في تحقيق أهداف المؤسسة.
- خطوات تطوير السياسات المالية: التحليل، الصياغة، التنفيذ، التقييم.
- أهداف تطوير السياسات المالية: زيادة الشفافية، تحسين كفاءة الإدارة المالية.
- أنواع السياسات المالية: سياسات التمويل، سياسات الاستثمار، سياسات النفقات.

- تحليل دراسات الحالة: أمثلة عملية لتطبيق السياسات المالية في مؤسسات متنوعة.

## الوحدة الثانية:

### وضع الأهداف المالية الفعالة

- أهمية وضع الأهداف المالية لتحقيق الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- عناصر الأهداف المالية: قابلية القياس، الواقعية، الزمن المحدد، التحفيز.
- تقنيات وأدوات لوضع الأهداف المالية: Scorecard Balanced, Goals SMART.
- استراتيجيات لتحقيق الأهداف المالية: تخطيط الموارد المالية، استراتيجيات التمويل.
- حالات دراسية عملية: تطبيق أهداف مالية في سيناريوهات واقعية.

## الوحدة الثالثة:

### تحليل الإجراءات المحاسبية الحالية

- أهمية تحليل الإجراءات المحاسبية الحالية في تحديد الفجوات وتحسين الأداء.
- أساليب تقييم الإجراءات المحاسبية: تحليل SWOT، تقييم الأداء المالي.
- تحديد نقاط القوة والضعف في الإجراءات المحاسبية الحالية.
- استراتيجيات لتحسين الإجراءات المحاسبية: تطبيق أفضل الممارسات، إعادة هيكلة العمليات.
- تطبيقات عملية: دراسات حالة على تحليل وتحسين الإجراءات المحاسبية.

## الوحدة الرابعة:

### تطوير إجراءات محاسبية فعالة

- تصميم إجراءات محاسبية فعالة تعزز الشفافية والتحكم الداخلي.
- أسس تطوير إجراءات محاسبية: تحديد المتطلبات، توثيق العمليات، تحديد المسؤوليات.
- استراتيجيات لمراقبة الأداء المالي باستخدام الإجراءات المحاسبية الجديدة.
- تطبيق أفضل الممارسات العالمية في تصميم الإجراءات المحاسبية.
- دراسة حالة على تطبيق إجراءات محاسبية فعالة في مؤسسات مختلفة.

## وحدة الخامسة:

### مهارات التقييم والرقابة في المحاسبة المالية

- أهمية مهارات التقييم في تحليل الأداء المالي واتخاذ القرارات الاستراتيجية.



- أدوات وتقنيات التقييم المالي: تحليل نسب الربحية، تقييم التكاليف، تحليل التحليل العمودي.
- استراتيجيات للرقابة المالية والمحاسبية: المراجعة الداخلية، التدقيق المالي.
- دراسة حالة على استخدام مهارات التقييم والرقابة لتحسين الأداء المالي.