



إدارة المخاطر الداخلية والامتثال

A photograph of four business professionals—two men and two women—smiling at the camera. They are dressed in professional attire, with one woman in the foreground wearing a black top and a multi-strand necklace. The background shows an office environment with desks and papers.

2025 - 5 سبتمبر

مدريد (اسبانيا)

## ادارة المخاطر الداخلية والامتثال

رمز الدورة: ٧٨١٠ تاريخ الانعقاد: ٥ سبتمبر ٢٠٢٥ دولة الانعقاد: مدريد (اسبانيا) - التكلفة: ٥٥٥٥ يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

تشير إدارة المخاطر الداخلية والامتثال إلى عملية تحديد وتحليل المخاطر المحتملة داخل المؤسسة واتخاذ تدابير وقائية للحد منها، مع ضمان الالتزام بالقوانين واللوائح والسياسات الداخلية. يسعى هذا البرنامج إلى تعزيز كفاءة المشاركين في مجالات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال والتدقيق، مما يضمن تحقيق الأداء الأمثل في مختلف أنواع الأعمال. حيث سيفطري القواعد والمبادئ الأساسية التي ينبغي اتباعها لضمان حوكمة فعالة، وتزويد المشاركين بالتوصيات والإرشادات لتحسين أداء مجالس الإدارة والإدارات المختلفة. كما سيساعدتهم على التعرف على أفضل الممارسات في حوكمة الشركات ليصبحوا موظفين محترفين ومساهمين في تحقيق النجاح المؤسسي.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التركيز على أهمية الحوكمة الفعالة للشركات.
- شرح أدوار الإدارة الوسطى والعليا ومجالس الإدارة واللجان المنبثقة منها.
- إدارة أنظمة الرقابة الداخلية من خلال التدقيق الداخلي المبني على المخاطر.
- تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر لتحسين الأداء المؤسسي.
- الالتزام بالمتطلبات وأطر تنفيذ حوكمة الشركات.

### الفئات المستهدفة:

- مسؤولو إدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي والحكومة.
- الإدارات التنفيذية.
- الإدارة العليا.
- أعضاء ومرشحو مجالس الإدارة.
- الموظفون العاملون في مجال الحكومة وتحسين الأداء المؤسسي.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### مؤشرات الأداء وإدارة المراجعة الداخلية:

- مؤشرات الأداء الأساسية KPIs.
- خطة استمرارية العمل وخطة الطوارئ والفرق بينهما.
- دور إدارة المراجعة الداخلية في تحقيق الحكومة.
- مهام وأهداف إدارة المراجعة الداخلية.
- التدقيق الداخلي من منظور المخاطر.
- دور إدارة الالتزام والامتثال في دعم الحكومة.

#### الوحدة الثانية:

#### لجان الحكومة:

- لجنة المراجعة: اختصاصاتها ومهامها.

- دور لجان المراجعة في دعم حوكمة الشركات.
- لجنة إدارة المخاطر.
- لجنة الترشيحات والمكافآت.
- المسؤولية الاجتماعية للشركات.

### **الوحدة الثالثة:**

#### **تحديات تطبيق الحوكمة:**

- التحديات والصعوبات في تطبيق الحوكمة.
- دور الأطراف الخارجية في حوكمة الشركات المراجع الخارجي، الجهات الرقابية.
- دور الأطراف الداخلية في حوكمة الشركات المراجع الداخلي.
- إدارة العلاقات بين الأطراف الداخلية والخارجية.
- استراتيجيات التغلب على معوقات الحوكمة.

### **الوحدة الرابعة:**

#### **مبادئ حوكمة الشركات:**

- مفهوم وأهداف حوكمة الشركات.
- مبادئ وقواعد حوكمة الشركات.
- القيمة المضافة للحكومة وكيفية الاستفادة منها.
- مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD للحكومة.
- أهمية الحكومة بالنسبة للشركات والمستثمرين.

### **الوحدة الخامسة:**

#### **إدارة المخاطر:**

- المبادئ الرئيسية والمفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر.
- خطوات دورة إدارة المخاطر.
- أنواع وتقسيمات المخاطر.
- التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر CSA.
- مؤشرات المخاطر الأساسية KRI.
- منهجية فعّالة لإدارة المخاطر في المؤسسات.