

€ TRAINING

ادارة المخازن والمستودعات

13 - 17 إبريل 2025
المنامة (البحرين)



إدارة المخازن والمستودعات

رمز الدورة: R1347 تاريخ الإنعقاد: 13 - 17 إبريل 2025 دولة الإنعقاد: المنامة (البحرين) - التكلفة: 4600 يورو

مقدمة البرنامج التدريبي:

إدارة المخازن والمستودعات تعد من الركائز الأساسية لضمان فعالية العمليات التشغيلية وتحقيق التوازن بين العرض والطلب داخل المؤسسات. تهدف هذه الإدارة إلى تنظيم حركة المخزون وتحسين استغلال الموارد وتقليل التكاليف المرتبطة بالتخزين. يشمل دور المستودعات الحفاظ على جودة المواد المخزنة وإدارة العمليات اليومية بكفاءة وضمان توافر المواد اللازمة لدعم الإنتاج والخدمات. يهدف هذا البرنامج إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات الأساسية اللازمة لإدارة عمليات المخازن والمستودعات بفعالية. حيث سيتمكن المشاركون من خلاله اكتساب الكفاءة في الجوانب الحرجة لعمليات المخازن والمستودعات مما يمكنهم من تحقيق التميز في منظماتهم.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب أساسيات إدارة المخازن والمستودعات.
- تبني أفضل الممارسات للتحكم في المخزون وتحسينه.
- استخدام التكنولوجيا والأتمتة لتبسيط عمليات المستودعات.
- تعزيز إجراءات السلامة والامتثال داخل بيئة المستودعات.
- تطوير استراتيجيات للتحسين المستمر وتحسين الأداء في إدارة المخازن والمستودعات.

الفئة المستهدفة:

- مدراء ومشرفو المستودعات.
- محترفو اللوجستيات والتوزيع.
- مدراء المخزون والمواد.
- أمناء المخازن ومراقبو المخزون.
- الموظفون المشاركون في وظائف إدارة المخازن والمستودعات.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

أساسيات إدارة المخازن:

- مقدمة في مبادئ ومفاهيم إدارة المخازن.
- طرق تخطيط وتصميم المستودعات لتحقيق الاستخدام الأمثل للمساحة.
- طرق وتقنيات تخزين المخزون، بما في ذلك التخزين بالجملة، أنظمة الرفوف، وحلول التخزين الآلي.
- لوائح السلامة في المستودعات وأفضل الممارسات للحفاظ على بيئة عمل آمنة.

الوحدة الثانية:

التحكم في المخزون وتحسينه:

- أهمية إدارة المخزون في عمليات المستودعات.
- تصنيف المخزون وتحليل ABC لتحديد أولويات عناصر المخزون.
- طرق تقييم المخزون: FIFO، LIFO، ومتوسط التكلفة المرجح.

- أهم التقنيات لتقليل نفاد المخزون، الأوضاع الزائدة، والمخزون المهمل.
- استراتيجيات تحسين المخزون: مبادئ الجرد في الوقت المناسب JIT والإدارة الرشيقة للمخزون.

الوحدة الثالثة:

التكنولوجيا والأتمتة في إدارة المخازن:

- أنظمة إدارة المخازن WMS وميزاتها.
- فوائد وتحديات تطبيق الأتمتة والروبوتات في عمليات المستودعات.
- تكامل حلول التكنولوجيا: RFID، وإنترنت الأشياء IoT، والحوسبة السحابية في عمليات إدارة المخازن.
- دور تحليل البيانات والصيانة التنبؤية في تحسين أداء المستودعات.

الوحدة الرابعة:

السلامة والامتثال في عمليات المستودعات:

- أهمية السلامة في بيئات المستودعات.
- لوائح ومعايير السلامة في عمليات المستودعات.
- أدوات تحديد المخاطر وتقييمها في بيئة المستودعات.
- أفضل الممارسات لمناولة المواد وتشغيل المعدات والاستعداد للطوارئ.
- طرق الامتثال للوائح الخاصة بالصناعة.

الوحدة الخامسة:

التحسين المستمر في إدارة المخازن:

- مبادئ التحسين المستمر والإدارة في عمليات المستودعات.
- تقنيات إجراء تقييمات الأداء وتحليل السبب الجذري.
- كيفية تنفيذ نظرية كايزن ومنهجية 5S لتحسين كفاءة المستودعات.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs والمقاييس لقياس أداء المستودعات.