

# € TRAINING

التخطيط والرقابة المالية وتقييم الأداء

22 - 26 ديسمبر 2025  
مدريد (اسبانيا)



## التخطيط والرقابة المالية وتقييم الأداء

رمز الدورة: J100 تاريخ الإنعقاد: 22 - 26 ديسمبر 2025 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - التكلفة: 5550 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

تهدف هذا البرنامج الى صقل مهارات المشاركين وإثراء المعارف وتدعيم الخبرات في المجالات المختلفة لإحكام الرقابة القبلية المانعة والبعدية المصححة، وتقييم الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف وإلى إكساب المشاركين أهم المعارف المتعلقة بالمستجدات الحديثة في النظم المحاسبية والرقابة وتقييم الأداء، وتنمية مهاراتهم لممارسة الأعمال المرتبطة بها بكفاءة عالية، وإحداث تغيير إيجابي في اتجاهاتهم وفقاً لمتطلبات وظروف بيئة العمل.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف إستمرارها.
- ممارسة الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء "مفاهيم أساسية".
- ممارسة الرقابة وتقييم الأداء "هدف أم وسيلة لتحسين أداء".
- تنفيذ سلسلة ورش العمل في مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء.
- إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية.
- قياس الفعليات وإنحرافات التكاليف.
- إعادة تهيئة القوائم المالية في ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقف معايير المحاسبة الدولية.
- ممارسة الرقابة على الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.
- المحاسبون المبتدئون والمحللون الماليون.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذا البرنامج ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف إستمرارها:

- اعتماداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة {صورة مطورة}.
- اعتماداً على نموذج الرقم {Altman "Z" Score Model "Z"}.
- اعتماداً على المعايير القياسية للصناعة {Bench Marking Analysis}.
- اعتماداً على نموذج "O.L.T".
- اعتماداً على معدلات {ROI - EPR}.

#### الوحدة الثانية:

## مؤشرات الأداء "البناء - التعديل - التطوير - التجويد":

- رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته.
- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف.
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف.

## الوحدة الثالثة:

### إنحرافات التكاليف وقياس الفعليات:

- على التكلفة التقديرية {Estimated Cos}.
- على التكلفة المعيارية {Standard Cost}.
- على التكلفة المستهدفة {Target Cost}.

## الوحدة الرابعة:

### إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية:

- مدخل "Crine" رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع.
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية في ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية.
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع.
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة.

## الوحدة الخامسة:

### رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع:

- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ، والمحاسبة عنها.
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشاري.
- إعادة دراسة الجدوى في ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع.
- جدوى الإستثمار بنظام "B.O.T" ونظام "B.O.O.T".