

€ TRAINING

استراتيجيات التخطيط والتنفيذ في إدارة مشاريع البناء

8 - 19 ديسمبر 2024
عمان (الأردن)



استراتيجيات التخطيط والتنفيذ في إدارة مشاريع البناء

رمز الدورة: A835 تاريخ الإنعقاد: 8 - 19 ديسمبر 2024 دولة الإنعقاد: عمان (الأردن) - التكلفة: 6375 يورو

مقدمة البرنامج التدريبي:

يهدف هذا البرنامج إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مشاريع البناء بفعالية من خلال تطبيق أفضل الممارسات الدولية في هذا المجال. حيث يركز على الجوانب المختلفة لإدارة مشاريع البناء، بما في ذلك التخطيط، وإدارة الوقت، وإدارة التكلفة، والجودة، والسلامة. كما سيتناول كيفية التعامل مع التحديات والمخاطر المرتبطة بهذه المشاريع لضمان إتمامها بنجاح.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- تخطيط وتنفيذ مشاريع البناء باستخدام منهجيات فعالة.
- إدارة تكاليف البناء وتحقيق الأهداف المالية للمشروع.
- تطبيق معايير الجودة والسلامة لضمان إتمام المشاريع وفقًا لأعلى المعايير.
- التعامل مع المخاطر والتحديات المتعلقة بمشاريع البناء بفاعلية.
- تنفيذ إدارة الوقت والموارد بشكل يضمن الانتهاء من المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع في قطاع البناء والتشييد.
- المهندسون المدنيون والميكانيكيون.
- مدراء العمليات.
- مشرفو البناء.
- الاستشاريون في مجال إدارة المشاريع.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

مقدمة في إدارة مشاريع البناء:

- تعريف إدارة مشاريع البناء وأهميتها.
- الفرق بين إدارة المشاريع التقليدية وإدارة مشاريع البناء.
- دور مدير المشروع في قطاع البناء.
- مراحل دورة حياة مشروع البناء.
- استراتيجيات النجاح في إدارة مشاريع البناء.

الوحدة الثانية:

تخطيط مشاريع البناء:

- تقنيات التخطيط الفعال لمشاريع البناء.
- تحديد نطاق العمل وتوثيق المتطلبات.
- تخطيط الموارد وتوزيع المهام.
- إنشاء الجداول الزمنية وتحديد المهل النهائية.

- كيفية تحديد المعايير الرئيسية لتسليم المشروع.

الوحدة الثالثة:

إدارة التكلفة والميزانية:

- إنشاء وتحديد ميزانية المشروع.
- أدوات تقدير التكاليف والسيطرة على الميزانية.
- إدارة التغيرات في التكلفة والميزانية.
- تتبع الإنفاق والتحليل المالي خلال المشروع.
- تحقيق الأهداف المالية مع الحفاظ على الجودة.

الوحدة الرابعة:

إدارة الجودة في مشاريع البناء:

- معايير الجودة في مشاريع البناء.
- وضع استراتيجيات لضمان جودة المواد والتصميم.
- أدوات فحص ومراقبة الجودة خلال مراحل البناء.
- إدارة تحسين الجودة المستمر.

الوحدة الخامسة:

إدارة المخاطر في مشاريع البناء:

- تحديد وتحليل المخاطر المرتبطة بمشاريع البناء.
- تطوير خطط استجابة للمخاطر.
- التعامل مع المخاطر المحتملة والتحديات غير المتوقعة.
- متابعة وتحديث خطط المخاطر بمرور الوقت.

الوحدة السادسة:

إدارة الوقت والجدول الزمني للمشروع:

- إنشاء وتحديث جداول الأعمال الزمنية.
- أدوات تتبع تقدم المشروع مقابل الجدول الزمني.
- تقنيات تحديد الأولويات لتحقيق أهداف المشروع.
- إدارة التأخيرات والتعديلات الزمنية.
- كيفية إنهاء المشاريع في الوقت المحدد.

الوحدة السابعة:

إدارة الموارد البشرية والمعدات:

- تخطيط وتوزيع الموارد البشرية للمشروع.
- إدارة وتنسيق الفرق المتعددة في الموقع.
- اختيار واستخدام المعدات المناسبة للبناء.
- مراقبة كفاءة استخدام الموارد البشرية والمعدات.
- طرق التحفيز والتدريب لفرق البناء.

الوحدة الثامنة:

إدارة السلامة في مواقع البناء:

- معايير السلامة الدولية والمحلية في مواقع البناء.
- تطوير وتطبيق خطط السلامة في المشروع.
- التعامل مع الحوادث والمخاطر الصحية في مواقع العمل.
- تنفيذ سياسات الصحة والسلامة المهنية.
- طرق متابعة التزام الفريق بإجراءات السلامة.

الوحدة التاسعة:

إدارة التواصل والعلاقات:

- تطوير استراتيجية التواصل داخل فريق المشروع ومع الأطراف المعنية.
- إدارة العلاقات مع العملاء والمقاولين والموردين.
- أدوات لتسهيل التعاون بين جميع أصحاب المصلحة.
- كيفية التعامل مع الخلافات وحل المشكلات.
- تعزيز التعاون والشفافية لضمان نجاح المشروع.

الوحدة العاشرة:

إتمام وتسليم المشروع:

- خطوات الانتهاء من المشروع وتسليمه للعميل.
- إدارة الفحص النهائي والتسليمات.
- إعداد تقارير الأداء النهائية.
- مراجعة أداء المشروع والدروس المستفادة.
- متابعة ما بعد التسليم وتقييم رضا العميل.