

€ TRAINING

إدارة مخاطر المؤسسات

2024 - 18 أكتوبر
ميلان (إيطاليا)



إدارة مخاطر المؤسسات

رمز الدورة: G809 تاريخ الإنعقاد: 14 - 18 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: ميلان (إيطاليا) - التكلفة: 5940 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

تطورت ERM إدارة موارد المؤسسة على مر السنين لتلعب دورًا أكثر أهمية في المنظمات. إنه جزء من نظام أكبر يساعد في الإشراف على حوكمة الشركات والامتثال. إدارة مخاطر المؤسسة هي عملية تقييم وإدارة المخاطر التي تهدد نجاح المؤسسة. يمكن أن تأتي المخاطر من مجموعة متنوعة من المصادر ، مثل البيئة والأشخاص العاملين داخل المنظمة والموارد الخاصة بالشركة. لتقليل مخاطر العواقب السلبية ، سيساعد نظام إدارة المخاطر المؤسسية مثل نظام COSO في تحديد هذه المخاطر ومعالجتها. ستعلمك هذه الدورة كيفية تحديد وتقييم المخاطر في مؤسستك ، واتخاذ قرار بشأن الضوابط والاستجابات المناسبة. سيتحدث أيضًا عن أهمية أخذ المخاطر في الاعتبار في مجالات مختلفة من عملك ، مثل الإستراتيجية وإعداد التقارير والامتثال والعمليات المالية أو المادية.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أساسيات إدارة مخاطر المؤسسة
- فهم المخاطر التي يتكبدها الناس والعمليات والنظم وتأثيرها على الإجراءات التشغيلية والوضع المالي للشركة
- تقييم الوضع وتوقع المشاكل قبل أن تصبح تهديدًا
- تقييم وتحسين عملية اتخاذ القرار القائم على المخاطر
- ربط المخاطر بالتكاليف المحتملة وعملية تخطيط الأعمال
- تحديد مجموعة من التقنيات التي يمكن استخدامها لدعم الإدارة في اتخاذ القرارات المناسبة

الفئات المستهدفة:

- المدراء وكبار المدراء
- المراقبون الماليون
- المدققون
- المدراء التنفيذيون.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

مقدمة عن إدارة مخاطر المؤسسات

- إدراك الخطر
- لماذا نهتم بالمخاطر
- تغير البيئة الداخلية
- تغير البيئة الخارجية

الوحدة الثانية:

إدارة المخاطر والحوكمة

- عالم الحوكمة
- الحوكمة المخاطر والامتثال
- المخاطر والضوابط
- إدارة المخاطر كجزء من حوكمة المؤسسات
- فشل الحوكمة
- إتخاذ القرارات بناءً على المخاطر

الوحدة الثالثة:

فئات المخاطر

- المخاطر الاستراتيجية
- المخاطر المتعلقة بالتقارير
- المخاطر المالية
- المخاطر المادية: حياة وسلامة العمل
- الالتزام والتقيّد ب:
 - القوانين والقرارات
 - معايير إعداد التقارير المالية
- العمليات
 - البيئة الخارجية: العوامل الاجتماعية والاقتصادية والأنظمة والتكنولوجيا والمنافسة
 - البيئة الداخلية: الهيكلة والعمليات و الثقافة

الوحدة الرابعة:

مكونات إدارة مخاطر المؤسسات

- البيئة الداخلية
- تحديد الأهداف
- تعريف الأحداث المخاطر
- تقييم المخاطر
 - تحدي البجعة السوداء
 - التقييم الكمي أو النوعي
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة التحكم بالمخاطر
- المعلومات والتواصل
- مراقبة المخاطر

الوحدة الخامسة:

تطور إدارة المخاطر

- تطور إدارة المخاطر
- فوائد إدارة المخاطر
- هيكلية إدارة المخاطر
 - استراتيجي
 - عملي
 - تقارير
 - الالتزام بالقوانين