

€ TRAINING

إدارة و مراقبة المخزون

28 أكتوبر - 1 نوفمبر 2024
مدريد (اسبانيا)



إدارة و مراقبة المخزون

رمز الدورة: R898 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 1 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: مدريد (اسبانيا) - التكلفة: 5300 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

إن إدارة و مراقبة المخزون هي أحد أهم المراحل في عملية الشراء و الخدمات اللوجستية و سلسلة التوريد. ذلك لما لها من تأثير مباشر على بيان الميزانية العمومية لأي مؤسسة، و ذلك أيضا كون المخزون أحد أصول الشركة. و الفشل في إدارة المخزون و مراقبته قد يسبب تعرض الشركة للمخاطر التالية مثل العائد الضائع نتيجة الإستثمار في المخزون ، إحتمال تعرضه للتلف، التقادم ، إرتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون، و إحتمال إنخفاض قيمته

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على:

- إكتساب مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات.
- إكتساب القدرات والمهارات في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد.
- إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
- إجراء عمليات الجرد المخزني بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
- معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تضخمها بالمنظمة وبقائها في حدود المستويات الإدارية.

الفئات المستهدفة:

- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط و مراقبة المخزون، النقل والإمداد، سلاسل التوريد، و إدارة المخازن و المستودعات و التوزيع
- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

أساسيات إدارة المخزون

- تعريف المخزون و أنواعه
- أهمية المخزون في سلسلة التوريد
- أثر رقابة المخزون على المدير المالي
- نظام مراقبة المخزون
- مصطلحات التجارة الدولية
- معايير نجاح سلسلة التوريد
- مبررات الإحتفاظ بالمخزون
- مفهوم مراقبة المخزون

الوحدة الثانية:

أساسيات مراقبة المخزون

- سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة
- سياسة الإستكمال الدوري
- سياسة الإستكمال الإختياري
- سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة
- كيف تختار السياسة المناسبة

الوحدة الثالثة:

تحليل المخزون

- التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة
- إستخدامات التحليل الثلاثي
- التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن إستمرار التشغيل
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم

الوحدة الرابعة:

التكاليف المرتبطة بالمخزون

- تكاليف الطلب
- تكاليف إستعجال التوريد
- التكاليف الإدارية
- تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- تكاليف نفاذ المخزون

تحديد المستويات المخزنية

- تحديد كمية الطلب
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون مخزون الأمان

الوحدة الخامسة:

التعامل مع المخزون الراكد

- جرد المخزون
- طرق و إجراءات التخلص من الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون
- معايير إعتبار الصنف راكد
- أسباب وجود الصنف الراكد