

€ TRAINING

ادارة الرخازن والهستودعات



ادارة المخازن والمستودعات

مقدمة البرنامج التدريبي:

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات الأساسية اللازمة لإدارة عمليات المخازن والمستودعات بفعالية. حيث سيتمكن المشاركون من خلال هذا البرنامج اكتساب الكفاءة في الجوانب الحرجة لعمليات المخازن والمستودعات، مما يمكنهم من تحقيق التميز في منظماتهم.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أساسيات إدارة المخازن والمستودعات.
- تنفيذ أفضل الممارسات للتحكم في المخزون وتحسينه.
- استخدام التكنولوجيا والأتمتة لتبسيط عمليات المستودعات.
- تعزيز إجراءات السلامة والامتثال داخل بيئة المستودعات.
- تطوير استراتيجيات للتحسين المستمر وتحسين الأداء في إدارة المخازن والمستودعات.

الفئة المستهدفة:

- مدراء ومشرفو المستودعات.
- محترفو اللوجستيات والتوزيع.
- مدراء المخزون والمواد.
- أمناء المخازن ومراقبو المخزون.
- الموظفون المشاركون في وظائف إدارة المخازن والمستودعات.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

أساسيات إدارة المخازن:

- مقدمة في مبادئ ومفاهيم إدارة المخازن.
- تخطيط وتصميم المستودعات لتحقيق الاستخدام الأمثل للمساحة.
- طرق وتقنيات تخزين المخزون، بما في ذلك التخزين بالجملة، أنظمة الرفوف، وحلول التخزين الآلي.
- لوائح السلامة في المستودعات وأفضل الممارسات للحفاظ على بيئة عمل آمنة.
- دور التكنولوجيا في إدارة المخازن الحديثة، مثل أنظمة إدارة المخازن WMS ومسح الباركود.

الوحدة الثانية:

التحكم في المخزون وتحسينه:

- أهمية إدارة المخزون في عمليات المستودعات.
- تصنيف المخزون وتحليل ABC لتحديد أولويات عناصر المخزون.
- طرق تقييم المخزون، بما في ذلك LIFO، FIFO، ومتوسط التكلفة المرجح.
- أهم التقنيات لتقليل نفاذ المخزون، الأوضاع الزائدة، والمخزون المهمل.
- استراتيجيات تحسين المخزون، بما في ذلك مبادئ الجرد في الوقت المناسب JIT والإدارة الرشيقة للمخزون.

الوحدة الثالثة:

التكنولوجيا والأتمتة في إدارة المخازن:

- نظرة عامة على أنظمة إدارة المخازن WMS وميزاتها.
- فوائد وتحديات تطبيق الأتمتة والروبوتات في عمليات المستودعات.
- تكامل حلول التكنولوجيا، مثل RFID، وإنترنت الأشياء IoT، والحوسبة السحابية في عمليات إدارة المخازن.
- دور تحليل البيانات والصيانة التنبؤية في تحسين أداء المستودعات.
- دراسات حالة تعرض تطبيقات ناجحة لحلول إدارة المستودعات المدفوعة بالتكنولوجيا.

الوحدة الرابعة:

السلامة والامتثال في عمليات المستودعات:

- أهمية السلامة في بيئات المستودعات.
- لوائح ومعايير السلامة في عمليات المستودعات.
- تحديد المخاطر وتقييمها في بيئة المستودعات.
- أفضل الممارسات لمناولة المواد وتشغيل المعدات والاستعداد للطوارئ.
- الامتثال للوائح الخاصة بالصناعة، مثل سلامة الغذاء ومناولة المواد الخطرة.

الوحدة الخامسة:

التحسين المستمر في إدارة المخازن:

- مبادئ التحسين المستمر والإدارة الرشيقة في عمليات المستودعات.
- تقنيات إجراء تقييمات الأداء وتحليل السبب الجذري.
- تنفيذ فعاليات كايزن ومنهجية 5S لتحسين كفاءة المستودعات.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs والمقاييس لقياس أداء المستودعات.
- استراتيجيات لتعزيز ثقافة التحسين المستمر ومشاركة الموظفين في بيئة المستودعات.