

€ TRAINING

النظم الحديثة لتقدير تكاليف الصيانة وتقييم البدائل



النظر الحديثة لتقدير تكاليف الصيانة وتغيير البدائل

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

إن استراتيجية الصيانة لها دوراً حاسماً تلعبه في الحصول على مؤسسة عالمية المستوى، انطلاقاً من أهداف العمل، ولا يمكن النظر إلى هذه الاستراتيجية على أنها منفصلة عن الوظائف الأخرى، بل باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من نهج كامل للعمل عالي الأداء، حيث تعد الصيانة عاملاً مساعداً كبيراً في ربحية الأعمال، من خلال تأثيرها على قدرة المعدات وجودة المنتج والسلامة والصحة والبيئة، وتكلفة الإنتاج، ويعتبر تخطيط الصيانة أمر أساسي للنجاح في ذلك. ومن الممكن جداً أن تكون التكاليف المرتبطة بوقت تعطل المعدات وانخفاض أو تعطل الإنتاج كبيرة، لذلك إن تعلم كيفية إدارة جميع جوانب منشأتك الصناعية أمر لا بد منه. يتناول هذا البرنامج التمكن من وضع خطط صيانة سنوية وجداول زمنية لأنشطة الإنتاج ومراقبتها ولتخطيط وتنظيم عملية الصيانة واحتساب التكاليف والتمكن من تقليلها والتعرف على أفضل الطرق في اختيار الأفراد المناسبين لقسم الصيانة.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- استيعاب مفاهيم أنظمة التصنيع المتقدمة.
- وضع جداول زمنية لأنشطة الإنتاج ومراقبتها.
- تخطيط وتنظيم عملية الصيانة.
- وضع خطط صيانة سنوية فعالة.
- احتساب تكاليف الصيانة بما يساهم في تخفيض هذه التكاليف.
- اختيار الأفراد المناسبين لقسم الصيانة.

الفئات المستهدفة:

- المدراء والمشرفون في قطاعات الصيانة والإدارة الفنية.
- المدراء ورؤساء الأقسام الإدارية والمسؤولين عن إدارة التشغيل والصيانة.
- جميع المهندسين والفنيين وكل من لهم علاقة بالصيانة والإنتاج والتشغيل.
- متخذو وصانعو القرار.
- أصحاب الأعمال في مجالات الإنتاج والمشتريات والصيانة والدعم الفني.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

محاو البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

- الإنتاج وإدارة العمليات " التحدي الجديد".
- المشاكل والقرارات.
- إعداد المكان ومناولة المواد.
- تخطيط المواد.
- الإنتاج.
- جدولة الأنشطة.

الوحدة الثانية:

- ضبط الجودة.
- التنظيم للإنتاج بالجملة.

- الصيانة.
- الإبدال.
- الأهداف
- القرارات.
- تنظيم الصيانة.

الوحدة الثالثة:

- مقدمة ومدخل إلى الصيانة:
 - تعاريف ومصطلحات.
 - أنواع واستراتيجيات الصيانة.
- الصيانة والوقاية:
 - مكوناتها وفوائدها.
 - معايير قياس أدائها.
 - وظائف قسم الصيانة.
 - استخدام الحاسوب.

الوحدة الرابعة:

- مفهوم العطلات وأسبابها ومصادرها.
- تخطيط أعمال الصيانة.
- قاعدة المعلومات الفنية.
- إعداد الجدول السنوي.
- تكاليف الصيانة وأنواعها وتبويبها.
- إعداد التقارير.

الوحدة الخامسة:

- حماية الأجهزة المتوقفة عن العمل.
- الخزن، أنواعه.
- عوامل ارتفاع وانخفاض معدلات الخزن.
- خزن الغيار، النظرة اليابانية.
- الاحتياجات البشرية.
- اختيار وتدريب العاملين.
- الحوافز.