

€ TRAINING

إدارة العمل اللوجستي



إدارة العمل اللوجستي

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

الأعمال اللوجستية هي صناعة متنامية تقدم العديد من التحديات للمديرين. إنه ينطوي على العمل مع أجزاء مختلفة من العمل لإنجاز الأمور بكفاءة. توسعت الأنظمة اللوجستية إلى ما وراء حدود الشركة إلى سلسلة التوريد، إلا أن طبيعة الأنظمة اللوجستية أثبت أنها درسا صعبا للغاية للتعلم، ولا تزال المنظمات الفردية تعتقد أنها يمكن أن تحسن شروط الربح لأنفسهم من خلال استغلال شركائها في سلسلة التوريد.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرون على:

- معرفة كيف ينبغي لسلاسل التوريد أن تتنافس من خلال موازنة استراتيجية اللوجستيات مع استراتيجية التسويق
- كيفية استخدام الاستراتيجية اللوجستية للمساعدة في إعادة تعريف شرائح لتحقيقه
- تحديد وشرح التعاريف والمفاهيم اللوجستية ذات الصلة بإدارة سلسلة التوريد
- تحديد كيف تتنافس سلاسل التوريد من حيث الوقت والتكلفة والجودة
- تبين كيف يمكن لسلاسل التوريد المختلفة أن تتبنى مختلفا ومميزا استراتيجيات للتنافس في السوق.
- عرض كيف يمكن إعادة هندسة الأعمال الحالية لتعيين الأولويات اللوجستية.

الفئات المستهدفة:

- مدراء الإنتاج والتعبئة والتغليف.
- مدراء المشتريات وسلاسل التوريد والعطاءات.
- مدراء المخازن والمستودعات.
- كل من يرتبط أو يهتم بالعمل اللوجستي.

محتوى البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

- اللوجستيات وسلسلة التوريد، التعاريف والمفاهيم
- سلسلة الإمداد: الهيكل والتدرج
- تدفق المواد وتدفق المعلومات
- التنافس من خلال الخدمات اللوجستية
- كيف يمكن تمثيل تكاليف الخدمات اللوجستية؟
- المسؤولية الاجتماعية للشركات في سلسلة التوريد

الوحدة الثانية:

- تحليل الموقع
- تنظيم الخدمات اللوجستية الدولية
- الطبقات والتدرج
- عمليات إعادة التشكيل
- الخدمات اللوجستية العكسية

الوحدة الثالثة:

- قوائم الجرد المركزية
- تحديات اللوجستيات الدولية والموقع
- المهلة الممتدة للإمدادات
- أوقات العبور الموسعة وغير الموثوق بها
- نقاط التوحيد والكسر المتعددة
- طرق الشحن المتعددة وخيارات التكاليف
- التخطيط والمراقبة داخل الشركة المركزية

الوحدة الرابعة:

- النموذج المالي لسلسلة التوريد
- النموذج المرجعي لعمليات سلسلة التوريد سكور
- تداعيات التشغيل واللوجستيات على التدويل
- خصائص الطلب وقدرات التوريد

الوحدة الخامسة:

- إدارة الاستعداد للمخاطر
- الاستعداد الفوري للمخاطر
- الجاهزية الهيكلية للمخاطر
- المخاطر في اللوجستيات الدولية